

2022年度顺平县住房和城乡建设局 部门项目绩效自评报告

一、自评工作开展情况

按照顺平县财政局《关于印发〈顺平县部门预算项目绩效自评管理办法〉的通知》（顺财〔2022〕2号）要求，我部门组织对2022年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及资金101313.5113万元（含上年结转项目资金3321万元）本年项目预算支出为97992.5113万元，占一般公共预算项目支出总额100%。自评率100%。截止2022年12月31日，各项目目标都已基本完成。

二、自评结果概述

2022年以来，顺平县住建局在县委、县政府的坚强领导下，住建局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，根据县委、县政府安排，顺平县住建局负责实施的项目数量众多项目资金支出101313.5113万元（含上年结转项目资金3321万元）本年项目预算支出为97992.5113万元，其中项目：社会保障和就业支出341.9104万元，占0.3%；卫生健康支出91.2034，占0.09%；节能环保支出8767.2927万元，占0.76%；城乡社区支出11849.92320元，占10.55%；住房保障支出374.5883万元，占0.3%；其他支出89941.7106万元，占88%；

抗疫特别国债支出 11.1 万元。根据资金特点和实际情况，我局严格按照项目资金，做到专款专用，确保工作已顺利进行。本单位对 2022 年项目进行了绩效自评工作，本部门项目绩效自评为 100 分。

绩效自评发现主要问题：一是预算绩效观念不深入。认为预算申报的项目能落实到位和预算安排的资金能用出去就不会有大的问题，没有站在全局高度考虑是不是达到了效益最大化。二是绩效管理专业人员匮乏，规范管理有盲点。预算绩效管理工作覆盖面广、专业性强，需要具备一定的专业素养和实战经验的人力资源。我部门财务人员，推进绩效管理既缺乏工作经验也缺乏专业技能，难以做到程序规范、管理科学和绩效显著。三是人员力量严重不足，同时，既没有现成的经验可供借鉴，又缺乏专业性很强的技能储备，只能是边工作、边学习、边积累，短期内很多工作只能留在表面，难以深入推进。部分项目服务对象满意度与绩效目标略有偏差。我部门将加快执行进度，规范管理。

三、整改措施及结果应用

1、制定关键节点监督和考核相关机制

根据项目实施特点和实施方案中的时间规划，制定项目关节点的考核、监督和验收办法，发挥项目单位对施工方的监督和管理作用，及时把控项目的实施进度，发现项目实施潜在风险，设立应急预警机制，及时处置突发事件，做到对项目实施全过程的总体把控和对关键节点的重点把控，全方位保证项目的顺利进行。

2、完善制度并强化过程管理

应以防范风险为导向完善项目管理制度、合同管理制度、财务制度，对该项目涉及内容严格预算编制、体改执行率、督促项目资金及时发放，严格按政策要求程序和规范执行，同事对项目资金发放进度及时跟踪，完整留存各环节完整信息材料并归档保存。

3、是高度重视，加强领导，精心组织，逐步推开，实现编制预算绩效目标全覆盖。积极开展绩效跟踪监控，及时纠偏，确保绩效目标实现。二是组织工作人员学习绩效管理的法律法规、规范要求，让绩效理念深入人心，让绩效管理人员熟知政策、知行合一。

顺平县住房和城乡建设局
2023年4月20日

